

Υποδιευθυντές σχολικών μονάδων

ΕΙΣΗΓΗΤΕΣ

Γρηγόρης Ζερβός
Υποδ/ντής 31^{ου} Δημ. Σχολ. Περιστερίου

Γιάννης Γκουντέλας
Υποδ/ντής 14^{ου} Δημ. Σχολ. Χαϊδαρίου

ΟΡΓΑΝΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΣΧΟΛΙΚΗΣ ΜΟΝΑΔΑΣ

Διευθυντής

Υποδιευθυντής

Σύλλογος διδασκόντων

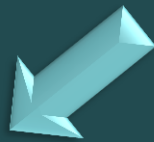
Ν. 1566/85, άρθρο 11

ΒΑΣΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ

αποτελεσματική λειτουργία της σχολικής μονάδας

- Σωστή κατανομή & καταμερισμός σχολικών έργων
- Σαφήνεια αρμοδιοτήτων
- Αποκέντρωση εξουσιών
- Ικανή σχολική ηγεσία
- Συνεργασία Δ/ντή - Υποδ/ντή - Συλλ. Διδασκόντων

Βασικοί παράγοντες αναποτελεσματικότητας του θεσμού του υποδ/ντή



ασαφής
καθορισμός
αρμοδιοτήτων



επιβάρυνση με
εκπαιδευτικά &
διοικητικά καθήκοντα

Άρα χρειάζεται...

- Σαφείς & συγκεκριμένες αρμοδιότητες
- Αναβάθμιση του διοικητικού ρόλου (ωράριο κ.ά.)
- Υλικά & ηθικά κίνητρα
- Επιμόρφωση σε θέματα διοίκησης της εκπ/σης

Ο υποδιευθυντής...

Ν. 1566/85
αρ. 11

Αναπληρώνει το διευθυντή του σχολείου, όταν δεν υπάρχει, απουσιάζει ή κωλύεται.

Βοηθά το δ/ντή στην άσκηση των καθηκόντων του και είναι υπεύθυνος για τη διοικητική υπηρεσία του σχολείου.

Αρμοδιότητες υποδιευθυντή

Υ. Α. 105657/16-10-2002, άρθρο 33
(ΦΕΚ 1340, τ. Β')

- Αναπληρώνει το διευθυντή του σχολείου, όταν αυτός δεν υπάρχει, απουσιάζει ή κωλύεται και παραμένει στο σχολείο όλες τις εργάσιμες ώρες.
- Συνεργάζεται με το διευθυντή και τον βοηθάει για την ομαλή λειτουργία του σχολείου.

➤ Έχει την ευθύνη για την αρχειοθέτηση των εγγράφων και τη διεκπεραίωση της υπηρεσιακής αλληλογραφίας του σχολείου.

➤ Συντάσσει τα απογραφικά δελτία, συμπληρώνει και αποστέλλει στις αρμόδιες υπηρεσίες τα στατιστικά στοιχεία και όσα άλλα ζητούνται από αυτές.

➤ Καταρτίζει το πρόγραμμα για τους επόμενες της ημέρας σε συνεργασία με τους διδάσκοντες και έχει την ευθύνη για την εφαρμογή του.

➤ Έχει την ευθύνη για την έγκαιρη διανομή των διδακτικών βιβλίων σε συνεργασία με το διδάσκοντα που ορίζει ο Σύλλογος.

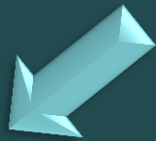
➤ Τηρεί το βιβλίο υλικού του σχολείου και φροντίζει για την παραλαβή και καλή λειτουργία των εποπτικών μέσω διδασκαλίας και των ειδών εξοπλισμού του σχολείου.

➤ Είναι υπεύθυνος για την οργάνωση των μαθητικών εκδηλώσεων και των μαθητικών εκλογών.

- Σε περίπτωση απουσίας του υποδιευθυντή, ο Σύλλογος Διδασκόντων, αναθέτει σε μέλη του τις παραπάνω αρμοδιότητες.



ΥΠΟΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ



αναπληρωτής
του Δ/ντή

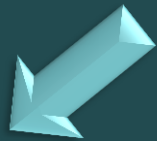


βοηθός
του Δ/ντή

οργανική θέση στη σχολική μονάδα

Ρόλος του υποδιευθυντή

διπλός & συχνά αντιφατικός



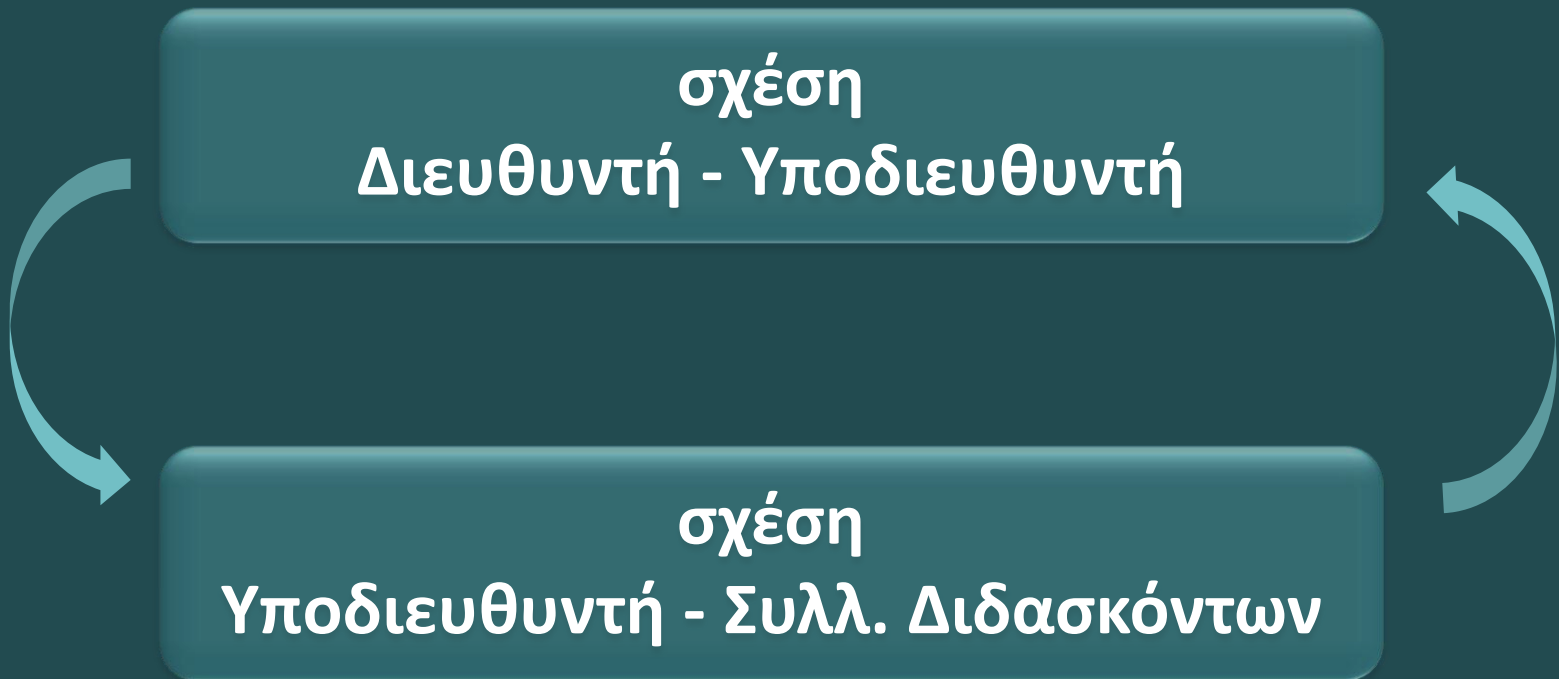
διοικητικό στέλεχος



δάσκαλος

συνδεδεμένος κρίκος

Βασικές σχέσεις που συμβάλλουν στην ομαλή λειτουργία της σχολικής μονάδας



ΣΧΕΣΗ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗ - ΥΠΟΔΙΕΥΘΥΝΤΗ

λειτουργία συμπληρωματική

κοινοί στόχοι

ΣΧΕΣΗ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗ - ΥΠΟΔΙΕΥΘΥΝΤΗ

συνεργασία

τι καθορίζει ο νόμος

ενημέρωση

νέος Δ/ντής

συγκεντρωτικός Δ/ντής

προθέσεις Υποδ/ντή

ΣΧΕΣΗ ΥΠΟΔ/ΝΤΗ - ΣΥΛΛΟΓΟΥ ΔΙΔΑΣΚΟΝΤΩΝ

καθοριστικός ο ρόλος του

- ➔ στην οικοδόμηση καλής σχέσης & συνεργασίας του συλλόγου με τον Δ/ντή.
- ➔ στην επίλυση προβλημάτων που αφορούν τον σύλλογο
- ➔ στη δημιουργία καλού κλίματος μεταξύ των μελών του συλλόγου.

ΣΧΕΣΗ ΥΠΟΔ/ΝΤΗ - ΣΥΛΛΟΓΟΥ ΔΙΔΑΣΚΟΝΤΩΝ

βασικοί άξονες στους οποίους στηρίζεται

- ➔ Ο Υποδ/ντής είναι μέλος του συλλόγου επί πολλά χρόνια.
- ➔ Ο σύλλογος προτείνει τον Υποδ/ντή.
- ➔ Διαρκής επαφή με τα μέλη του συλλόγου.
- ➔ Σχέση εμπιστοσύνης δασκάλου-υποδ/ντή με τα μέλη του συλλόγου.

ΔΥΣΚΟΛΙΕΣ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ ΤΟΥ ΥΠΟΔ/ΝΤΗ

- ◆ πληθώρα καθηκόντων
- ◆ ασαφής καθορισμός αρμοδιοτήτων
- ◆ διοικητικό & εκπαιδευτικό έργο
- ◆ ωράριο
- ◆ άρνηση μεταβίβασης αρμοδιοτήτων

ΠΗΓΕΣ

- Σαΐτης Χρ., *«Οργάνωση και Λειτουργία των Σχολικών Μονάδων»*, Αθήνα 2007
- Σαΐτης Χρ., *«Σχολική Ηγεσία: Από τη Θεωρία στην Πράξη»*, Βόλος, 2008, Συνέδριο Επιμόρφωσης Στελεχών της Εκπαίδευσης
- Κατσαρός Ι., *«Οργάνωση και Διοίκηση της Εκπαίδευσης»*, Π.Ι., Αθήνα 2008
- Γιαννάκος Ι. & Ζήση Α., *«Επιλογή Στελεχών Εκπαίδευσης»*, Π.Ι. Αθήνα 2008

